

MÄRZ 2024

+ „NICHT ERWÜNSCHT“ Chemieunternehmer Loclair über seinen Politfrust

DE 10,50 EUR

manager magazin

DIE ÜBERFLÜSSIGEN

Sparzwang und KI –
das Ende der
Mittelmanager

DIE GIERIGEN

Erbstreit um
Drogeriekönig
Müller eskaliert

DIE SUCHENDEN

Wenn Topleute
in die Sinn-
krise stürzen

DIE BAHN-VERSAGER

Bahn-Chef **Lutz**,
Verkehrsminister
Wissing (r.)

Exklusive Zahlen: Wie der
Staatskonzern Milliarden verschleudert



Inland EUR 10,50, Benelux EUR 12,00,
Frankreich EUR 12,50, Griechenland EUR 13,00,
Italien EUR 12,50, Österreich EUR 11,50,
Portugal EUR 15,50, Schweiz sfr. 16,90, Spanien EUR 12,50



„Um Neues zu entwickeln, brauche ich eine sichere wirtschaftliche Basis. Die schaffe ich gemeinsam mit meiner Steuerberaterin.“

Armin Machhörndl, Kaffeerösterei Machhörndl

Als Unternehmer ist es nicht immer einfach, das Richtige zu entscheiden. Ihre Steuerberatung berät Sie kompetent und auf der Basis aktueller Geschäftszahlen. Gemeinsam schaffen Sie so die Grundlagen für sichere Entscheidungen und eine gesunde wirtschaftliche Entwicklung.

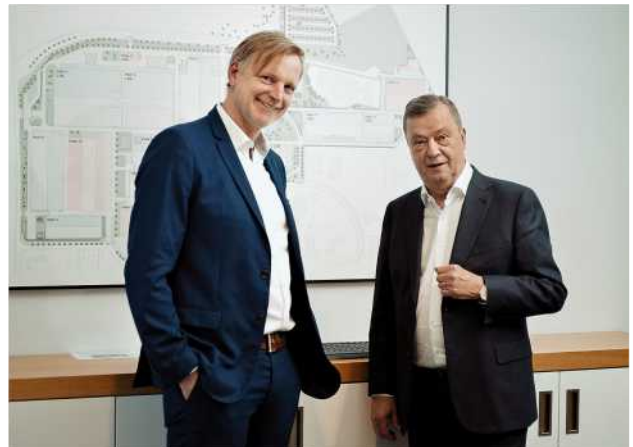


gemeinsam-besser-machen.de



Als Holger Loclair meinen Kollegen Claas Tatje Anfang Februar zum Interview empfing, kam er aus den USA. Loclair hat die VEB Spezialfarben Oranienburg zum global erfolgreichen Folienhersteller Orafol gemacht, er erweitert gerade ein Werk in Massachusetts. Der Unternehmer erzählte Irritierendes: Während ihm die Politiker in den USA helfen, fühlt er sich in Brandenburg ausgebremsst. Immer neue Bedenken stoppen ihn, Minister sind für ihn nur selten und sehr kurz zu sprechen; er schilderte eine skurrile Kaskade von Kontaktversuchen. Politiker und Politikerinnen hörten den Menschen nicht mehr zu, sagte Loclair, und das sei einer der Gründe für das Erstarken der AfD. Die Rechtspopulisten seien schädlich, auch für Orafol, er erkläre das seinen Beschäftigten. Holger Loclairs Erkenntnis aus seinen Erfahrungen: „*Mein Unternehmen scheint hier nicht mehr erwünscht*“ – Seite 46.

Das Verhältnis von Richard Lutz zur Politik könnte dagegen inniger kaum sein. Lutz steuert einen Staatskonzern: die Deutsche Bahn. Sein Dienstherr, Verkehrsminister Volker Wissing, hätte allen Grund zur Unzufriedenheit. Die Züge fahren unpünktlich, der Verlust zum Jahresende ist längst normal. Doch die Managementfehler und gebrochenen Versprechen des Bahn-Vorstands interessieren Wissing offenbar kaum. Michael Machatschke hat für das manager magazin viele groteske Entscheidungen bei der Bahn aufgedeckt und eingeordnet; und auch die Affäre der Schienenfreunde Lutz und Wissing lässt ihn nicht kalt. Erst recht nicht, seit er Einblick in die unter Verschluss gehaltene Mittelfristplanung erhielt. Dass etwa die Ertragskraft aktuell kaum die Tilgung der Verbindlichkeiten deckt, wie es das 288-Seiten-Dokument in einer realistischen Passage wiedergibt? Egal, wird schon wieder. Dass die kalkulierten Kosten für die großen Projekte um viele Milliarden Euro steigen? Nicht so schlimm, 2028 wird da trotzdem ein Gewinn stehen. Die Details lesen Sie in unserer Titelseite *Fahrplan für Fantasten* – Seite 22.



Klartext: **Holger Loclair** (r.) und mm-Redakteur **Claas Tatje**

Eine andere Affäre begleiten Margret Hucks und Martin Noé. Sie enthüllen immer neue brisante Details über das eingestürzte Immobilienimperium von René Benko. Diesmal geht es um Luxuskaufhäuser, um ausgenommene Milliardäre und darum, wie der Investor im Hintergrund weiter mitspielt: *Die Stimme aus dem Off* – Seite 16.

Herzlich, Ihr

Michael Freitag, stellvertretender Chefredakteur

Mercedes-Benz

DEFINIERT DIE KOMFORTZONE NEU.

Ein Mercedes-Benz war schon immer ein Ort, an dem es vor allem um eines geht: Sie. Intelligente Features wie ENERGIZING COMFORT mit fünf individuellen Programmen bringen Sie jederzeit in die richtige Stimmung. Egal, wo Sie sind.

Defining Class since 1886.

[mercedes-benz.de/defining_class](https://www.mercedes-benz.de/defining_class)

DEFINING CLASS since 1886.





Die dargestellten Dienste sowie deren Verfügbarkeit und Funktionalitäten sind insbesondere von der Uhrzeit, dem Fahrzeugmodell, dem Baujahr, der gewählten Sonderausstattung und dem Land abhängig. Für die Nutzung der Mercedes me connect Dienste müssen Sie eine Mercedes me ID für sich anlegen und den Nutzungsbedingungen für die Mercedes me connect Dienste zustimmen.

INHALT

22

Traute Zweisamkeit: Verkehrsminister **Volker Wissing** (l.) erliegt regelmäßig Schmeichelattacken seines Angestellten **Richard Lutz**



Titel

22 Deutsche Bahn Ein vertrauliches Dokument enthüllt: Der Staatskonzern reißt ungerührt seine Ziele und verbrennt Milliarden.

Namen und Nachrichten

10 Müller Bizarre Erbschlacht um den Drogeriekönig.

13 Drahtzieher Stefan Knoll, Deutsche Familienversicherung.

14 Deutsche Bank CEO Christian Sewing muss nachsitzen.

14 Daimler Truck Zweikampf um die Nachfolge von CEO Martin Daum.

15 Aufsteigerin Die neue BASF-Aufsichtsrätin Tamara Weinert.

16 Signa Das zerstörerische Gefeilsche um die Luxussparte KaDeWe.

17 New Work Der Xing-Mutter kommt der Wachstumsvorstand abhanden.

18 Sunday Natural Der Megadeal des Berliner Vitaminhändlers.



10

Gemeinsam einsam: **Erwin Müller** mit Frau **Anita**

19 Blackstone Ein Dealkarussell für die DFL.

19 Aussteiger Bruno Sälzer verlässt Red Bull.

Unternehmen und Management

30 Überflüssige Manager Deutsche Konzerne im Abbaufieber. Ein Report aus der Gefahrenzone – für Führungskräfte.



14

Jetzt zählt's: Daimlers Truckerin **Karin Rådström**

38 Bayer 04 Leverkusen

Wie ein Medienmanager den Verein an die Ligaspitze führt.

44 Transformer Der

Ex-BMW-Vorstand und Auto-Revoluzzer Burkhard Göschel.

46 Holger Loclair Warum

der Eigner des Folienherstellers Orafol von der Regierung enttäuscht ist und wie er gegen die AfD kämpft.

50 Insiderhandel Die neue

Härte gegen das einstige Kavaliersdelikt.

56 Autoindustrie Chinesische

Angriffe wollen Deutschland im Sturm erobern – insbesondere Nio reißt einen groben Fehler an den anderen.

61 Eine Woche mit ...

Medienunternehmer Philipp Westermeyer.

62 Aleph Alpha Wie aus der

deutschen KI-Hoffnung noch ein Geschäftsmodell werden kann.

70 Private Equity KKR-Chef

Philipp Freise inszeniert sich als Prototyp des neuen, freundlichen Firmenjägers. Ist ihm zu trauen?

75 Vorwärts immer!

Christoph Bornschein sieht viele Gründe für Optimismus.

76 Lanxess Das kräfte-

zehrende Finale von Konzernchef Zachert.

● Spezial Mittelstand

80 Solar Die halbseidenen Versprechen von Enpal und 1Komma5°.

86 Kolumne Klaus Schweinsberg über die sorglose Mittelklasse.

88 RWE Der bombastische Masterplan scheitert bislang an der Realität.

93 Teil der Lösung Antje von Dewitz seziert die AfD.

Portfolio

94 Fonds Wie die deutschen Altmeister ihr Portfolio für die Zinswende vorbereiten.

102 Vietnam Wie Profis die Chancen des Aufsteigerlandes nutzen.

106 Magisches Viereck Henrik Müller über gefühlte und tatsächliche Probleme.

108 Sportaktien Fußball-EM, Olympische Spiele – welche Investments Rendite versprechen.



94

Welche Krise? Profi-investorin **Anja Mikus**

112

Ordnung ist höchstens das halbe Leben: Unternehmerin **Jackie Paul**



111 Geldanlage ... für Hedonisten, Unerschrockene und Kopfmenschen.

Leben

112 Mentale Gesundheit Fünf Managerinnen und Manager über ihre persönliche Sinnkrise – und ihre Rezepte dagegen.

118 Im Trainingslager mit ... Snowflake-Deutschlandchef Arjan van Staveren.

120 Workation Malediven – wo die besten Spots für Business im Bikini zu finden sind.

121 After Work Medientipps.

122 New Month, New Me Dopamine Dressing für gute Laune im Büro.

123 Stilkritik Der kunterbunte Siegeszug des Männerarmbands.

123 Uhrenduell Rainbow-Uhren von Patek Philippe und Hublot im Vergleich.

125 Ausfahrt mit dem neuen Smart #1.

Standards

3 Editorial

8 Firmen- und Personenregister

121 Bestseller

124 Impressum

126 Was macht eigentlich ... Ex-Commerzbank-Vorstand Michael Mandel?

Digital

Täglich für Sie da: manager-magazin.de

ANZEIGE

Wettbewerbsstark in die Zukunft

20-21 MEHR EFFIZIENZ UND HÖCHSTE SICHERHEIT

Mit einer intelligenten Cloud-Infrastruktur maximieren Unternehmen ihre IT-Performance

DIGITALE TRANSFORMATION

So vernetzt die DVS TECHNOLOGY GROUP mit der Public Cloud ihre Standorte



Brought to you by
Vodafone Business